

Jaarverslag 2024



Vereniging YMCA-Nederland

INHOUDSOPGAVE

Bestuursverslag	3
Jaarrekening	15
Balans per 31 december 2024	16
Staat van baten en lasten 2024	17
Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten 2024	18
Overige gegevens	31

BESTUURSVERSLAG

Doelstellingen, missie en visie

Statutaire doelstellingen

Het doel van Vereniging YMCA Nederland¹ is opgenomen in artikel 4 van de statuten en luidt:

1. De vereniging beoogt vanuit haar grondslag en vanuit Bijbelse waarden jongeren te stimuleren tot het dragen van verantwoordelijkheid, hen te leren omgaan met zingeving en hen het besef bij te brengen dat zij deel zijn van een wereldgemeenschap; en,
2. De vereniging is een maatschappelijke, oecumenische, niet kerkelijk gebonden vrijwilligersorganisatie voor jeugd- en jongerenwerk, die vanuit Bijbelse waarden wil werken met, voor en door jongeren.

De doelen vanuit de statuten zijn vertaald in een meerjarenbeleidsplan 2023-2026. In dit plan zijn de volgende speerpunten onderkend:

- A. Ieder kind op vakantie
- B. Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving
- C. Verleg je grenzen

Missie

YMCA Nederland biedt een plek aan jongeren waar zij zich thuis voelen en zich kunnen ontwikkelen. Door de gedreven inzet van medewerkers, vrijwilligers en jongeren zelf bezorgen wij onze doelgroep een leuke tijd. Samen lachen, talenten ontdekken en leren samenwerken is de kerngedachte van onze organisatie. Op deze manier levert de YMCA een bijdrage aan een samenleving waarin ruimte en aandacht is voor iedereen.²

Visie

YMCA denkt vanuit lichaam, verstand en geest, gesymboliseerd door de rode driehoek. We laten de jeugd en jongeren zo hun talenten ontdekken en een bijdrage leveren aan een gezonde, vitale en een prettige wereld. Vrijwilligers spelen een grote rol bij de YMCA om dit voor, door en met de jeugd en jongeren mogelijk te maken

Belangrijkste risico's en onzekerheden

Strategie:

YMCA Nederland zal per 2027 een nieuwe strategie lanceren, en heeft daar in 2024 al voorwerk voor verricht. Constateringen zijn een teruglopend ledenaantal, zowel in persoonlijke leden als groepen. Ook het duidelijker neerzetten waar de YMCA voor staat is nodig. Een risico zit ook in minder beschikbare gelden vanuit subsidies en filantropie. In 2024 is gestart met de eerste verkenning van de nieuwe strategie, als richtlijn voor de opvolger van het huidige meerjarenbeleidsplan (MJB). Interne en externe stakeholders worden gevraagd, en in 2025 zal de nieuwe strategie aan de leden worden voorgelegd. Het nieuwe MJB zal een mix worden van de opgehaalde input, Vision 2030 en actualiteit waarmee de YMCA in Nederland mee wordt geconfronteerd.

Operationele activiteiten:

De zomerkampen die de YMCA uitvoert richten zich op kwetsbare kinderen en jongeren die net wat meer aandacht nodig hebben. Door het wegvallen van één van de vaste locaties, is groei lastig en wordt zelfs het consolideren een uitdaging. Ook is een risico in het wegvallen van samenwerkingspartners, het vinden van voldoende vrijwilligers en de relatief hoge overhead voor het bereikte aantal kinderen.

¹ YMCA is de afkorting van Young Men's Christian Association. Inmiddels is de YMCA uitgegroeid tot een wereldwijde organisatie waarbij iedereen welkom is, ongeacht geslacht, afkomst, achtergrond of levensovertuiging.

² De meeste activiteiten binnen de YMCA richten zich voornamelijk op de kwetsbare kinderen en jongeren in de leeftijd 6-18 jaar. De jongeren in de leeftijd 18-35 jaar zijn veelal vrijwilliger in het omgaan met deze kwetsbare doelgroep.

Vereniging YMCA-Nederland

Voor het lokale werk zit het risico in de juiste ondersteuning kunnen bieden, actueel blijven richting jeugd en wat er speelt in de omgeving. Niet altijd staat een lokale groep open voor een innovatief traject, terwijl YMCA Nederland vaak mogelijkheden ziet een aandraagt. En juist in diverse wijken zijn er groepen waar kinderen en jongeren zijn met afstand tot de samenleving. Het vinden van de juiste ingang bij de lokale groepen, overheden en partners lokaal is vanwege de dunne bezetting in personeel een lastige.

Vanuit internationale solidariteit richt de YMCA zich ook op internationale partners voor het realiseren van hulp ter plekke. Hier zou de YMCA meer op kunnen acteren, maar ook hier geldt dat de focus meer op landelijk en lokaal is.

In 2024 zijn er binnen de genoemde speerpunten diverse activiteiten geweest. In 2024 was een lichte stijging van de internationale activiteiten. De eerste twee internationale vrijwilligers vanuit het European Solidarity Corps (ESC) kwamen naar Nederland, waarbij zij vooral in de regio Den Haag actief waren. Dit project wordt succesvol verlengd in 2025 met twee andere vrijwilligers. Het ESC programma wordt mogelijk door een Erasmus+ subsidie. Deze internationale vrijwilligers worden vooral ingezet voor jeugd- en ouderenzorg. Via Erasmus+ is ook het jongerenpanel mogelijk geworden. Ook dit programma kent een vervolg in 2025, en stelt jongeren in staat om op een laagdrempelige manier in aanraking te komen met beleid en governance, en leren de jongeren op een juist wijze omgaan met democratisch burgerschap. Het jongerenpanel is overigens niet alleen gefocust op het internationale, maar over alle drie de speerpunten. Door de toename van internationale activiteiten hoopt YMCA Nederland de accreditatie van Erasmus+ te bereiken, waardoor in de toekomst het doen van een aanvraag eenvoudiger wordt. In 2025 zal hiertoe een nieuwe aanvraag worden gedaan.

Via een subsidie vanuit het Ministerie van Justitie & Veiligheid is het project Alleen Jij Bepaalt (AJB) verlengd met twee jaar. Het gaat hier om het voorkomen van delinquent gedrag bij jongeren die opgroeien in hoog risico milieus. Via het contact met het ministerie is ook in 2024 een kamp in samenwerking met Stichting Laureus georganiseerd voor jongens die deelnemen aan het project in Nederland. Het project rondom Impactmeting MIYO³ is afgerond en zal langzaam ingevoegd worden in het werken met jongeren.

In 2024 zijn, in wisselende samenstellingen, de (jaarlijkse) meetings bijgewoond van YMCA Europe en World YMCA.

Internationaal bleef de YMCA geconfronteerd met uitdagende situaties in conflicten, rampen en oorlogen. YMCA Nederland probeert met de betrokken en getroffen YMCA's contact te houden en te helpen (financieel, kennis, middelen) waar het kan. Voor de juiste hulp en inzet van de financiën wordt nauw samengewerkt met YMCA Europa/World die de hulp coördineert. Via een partnerorganisatie in Nederland is er, via bemiddeling door YMCA Nederland, ook in 2024 een zeer aanzienlijk bedrag naar de YMCA in Moldavië gegaan.

De ondersteuning van activiteiten lokaal, landelijk en de Y Camps zijn in 2024 weer opgepakt en uitgevoerd.

Het Netwerk Positief Jeugdbeleid, zoals de samenwerking heet tussen o.a. YMCA, Scouting, Jantje Beton, Jong Nederland e.a., heeft een aantal maal vergaderd over wat er speelt. Dat gebeurde in het in 2023 geformaliseerde Platform Ruimte voor de Jeugd. Ook is de YMCA via dit netwerk nu een reguliere gesprekspartner bij o.a. het Nederlands Jeugd Instituut (NJI; adviesorgaan overheid), Ministerie van Volksgezondheid en Sport (MinVWS), de nieuwe Jeugd Coalitie (samenwerking binnen de vrijetijdsector tussen Cultuur, Sport en jeugdorganisaties) en diverse andere organen. Met de partners Scouting en Jong Nederland Limburg is in 2024 gewerkt aan een Blended Leren omgeving, gefinancierd door Ministerie van OCW. Dit geeft richting toekomst de mogelijkheid om het leren meer te laten aansluiten op wat de vrijwilligers nodig hebben in het omgaan met kwetsbare doelgroepen. Voor de organisaties levert dit op dat er op de vaste trainingsdagen meer ruimte ontstaat voor andere en verdiepende invulling hierop.

Via andere wegen (o.a. via NOV, Nederlandse Organisatie Vrijwilligersverenigingen, waar YMCA lid is) is er actie ondernomen tegen de grote regeldruk van allerlei nieuwe wetgeving en aanscherping voor (kleinere) stichtingen en verenigingen. Dit heeft geresulteerd in een unaniem aangenomen motie die de regering oproept werk te maken van minder regeldruk.

³ Measuring Impact Youth Organisations

Vereniging YMCA-Nederland

In 2024 zijn er binnen de 'brede familie' de nodige ontwikkelingen geweest die impact hebben en krijgen op de organisatie. Met de YMCA In Overijssel is een oplossing getroffen over het langlopende verschil van inzicht, en is de entiteit geen onderdeel meer van de YMCA. Het kampeercentrum te Leusden heeft in 2024 haar laatste kampen gedraaid. Dit heeft consequenties voor de uitvoer van de zomerkampen, als ook financieel.

Er is specifieke ondersteuning geleverd voor enkele lokale groepen en zijn er initiatieven gelanceerd in wijken waar (nog) geen entiteit van de YMCA is, maar wel diverse vrijwilligers die het leuk vinden om activiteiten voor kinderen te organiseren.

Financiële positie:

De vereniging onderkent op financieel vlak het risico van afhankelijkheid van de vaste bijdrage van de Stichting YMCA Vermogensbeheer en de afhankelijkheid van giften (onder andere ontvangt de vereniging bijna jaarlijks een gift van de YMCA Management BV) om tot een sluitende begroting te komen. Hiermee is de vereniging in belangrijke mate afhankelijk van derden voor haar opbrengsten. Tegenover deze afhankelijkheid voor de opbrengsten staan vaste verplichtingen jegens de personeelsleden en de contributieverplichtingen tot YMCA Europa en de World YMCA.

Jeugdwerk is een van de belangrijkste activiteiten voor YMCA Nederland en we moeten constateren dat er meer behoefte is aan middelen dan dat er beschikbaar zijn. De overheid legt de verantwoordelijkheid veelal bij de maatschappij en doet derhalve geen financiële bijdrage. We zien een teruggang in het aantal lidgroepen en persoonlijke leden. Dat betekent niet dat het totaal aan activiteiten afneemt, maar wel de verbondenheid en daarmee contributiegelden.

Om de ambities toch te kunnen realiseren vraagt YMCA Nederland projectsubsidies en fondsen aan. Dit betekent dat de organisatie enorm scherp moet blijven of het projectdoel in het verlengde van de YMCA doelen en speerpunten ligt. Verder zijn er vaste verplichtingen middels contracten, waaraan ook vaste werkzaamheden zijn gekoppeld. Een goede afweging tussen vaste werkzaamheden, inkomsten vanuit projecten met bijbehorende taken en verplichtingen en het aantal beschikbare uren hiervoor is iets wat de organisatie goed in de gaten moet houden. YMCA Nederland wil geen organisatie zijn die alleen om geld projecten doet en daarmee van haar eigen doelstellingen wegraakt.

Wet- en regelgeving:

De wet en regelgeving verandert continue. Een aangescherpte WBTR, regels voor witwassen, een overheid die meer wil gaan handhaven omtrent de ANBI. De organisatie moet constant actief blijven om aan de wetten en regels te blijven voldoen. YMCA participeert in de werkgroep Wet & Regelgeving van de NOV zodat het op de hoogte blijft.

Risicobereidheid van YMCA Nederland

YMCA Nederland werkt dagelijks aan het versterken van (kwetsbare) jongeren en gemeenschappen. Bij het realiseren van deze missie neemt de organisatie beslissingen die soms gepaard gaan met risico's. De risicobereidheid van YMCA Nederland geeft richting aan hoe zij met deze onzekerheden omgaat.

De organisatie hanteert een voorzichtige benadering op gebieden die direct raken aan haar kernwaarden: veiligheid, reputatie en naleving van wet- en regelgeving. De veiligheid van deelnemers en vrijwilligers staat altijd voorop; hier accepteert YMCA Nederland geen enkel compromis. Ook reputatieschade wordt niet getolereerd, omdat vertrouwen en geloofwaardigheid essentieel zijn voor het werk van de organisatie.

Op financieel vlak kiest YMCA Nederland voor stabiliteit en duurzaamheid. Speculatieve investeringen of grote financiële risico's passen niet bij de organisatie. Er wordt gestreefd naar een gezonde balans tussen inkomsten en uitgaven, zodat programma's continuïteit behouden.

Tegelijkertijd erkent YMCA Nederland dat innovatie en samenwerking soms onzekerheid met zich meebrengen. Om nieuwe kansen te benutten en maatschappelijke impact te vergroten, is de

Vereniging YMCA-Nederland

organisatie bereid gematigde risico's te accepteren bij het ontwikkelen van nieuwe projecten of partnerschappen. Dit gebeurt altijd binnen duidelijke kaders en met zorgvuldige afwegingen.

Kortom: YMCA Nederland accepteert alleen risico's die in lijn zijn met haar missie en waarden. Zij kiest voor een lage risicobereidheid op veiligheid, reputatie en compliance, een conservatieve houding op financieel gebied, en een gematigde bereidheid om te innoveren waar dit bijdraagt aan haar doelstellingen.

Personele bezetting:

Gedurende het boekjaar waren 7 werknemers in dienst van de vereniging (gemiddelde over 2024) is 5,22 FTE). Dit is meer dan 2023 (4,15 FTE) en heeft te maken met inzet van een beroepskracht voor de regio Rijnmond, en een kleine tijdelijke verhoging inzet medewerker Y Camps.

Doelrealisatie

Het jaar 2024 was een jaar waarin vele activiteiten vanuit de speerpunten zijn uitgevoerd. In samenwerking met de regio's Den Haag en Rotterdam is geïnvesteerd op het jeugdwerk. Dat resulteerde in diverse lokale subsidies voor het werk wat de YMCA aldaar en in de omliggende regio's uitvoert. Door steeds veranderende wet en regelgeving moet YMCA Nederland continue schakelen en in samenwerking de lokale groepen goed informeren over kansen en mogelijkheden enerzijds en bijkomende verlichtingen anderzijds. Hierop heeft YMCA Nederland in groot en klein verband diverse (online) bijeenkomsten geïnitieerd om de groepen hierover bij te praten en advies te geven. Tegelijk heeft de YMCA hierop, in samenwerking met andere belanghebbenden, invloed uitgeoefend om deze lastige maatregelen aan te passen.

Algemeen

Het bestuur heeft de middelen zodanig ingezet dat door de gemaakte keuzes er +/- 12.000 deelnemers zijn geweest in het structurele jeugdwerk door middel van wekelijkse activiteiten en bijna 900 deelnemers en 10 gezinnen in de landelijk georganiseerde kampen. Hiernaast zijn er diverse losse activiteiten geweest.

Het ledenaantal van de vereniging kent nog steeds een daling en kent nu 250 persoonlijke leden. Daarnaast zijn 31 groepen lid bij YMCA Nederland, waarbij we weten dat begin 2025 een aantal groepen haar lidmaatschap heeft opgezegd.

De middelen zijn aangewend voor inzet van jeugdwerkadviseurs, deelname aan zomerkampen en voor internationale activiteiten. Internationaal is het project op Sint Maarten gecontinueerd en zijn er, naast de eigen zomerkampen, ook kampen georganiseerd in samenwerking met de Diabetes Vereniging (DVN), Vluchtelingenwerk en met Laureus.

Al deze activiteiten passen bij de manier waarop de vereniging haar gestelde doel wil bereiken:

- Ontwikkelen van activiteiten voor vorming en recreatie;
- Het bevorderen van een goede relatie met overheden vanuit een gezamenlijke verantwoordelijkheid voor het welzijn van jongeren, gelet op hun betrokkenheid op en plaats in de samenleving;
- Alle andere wettige middelen die het doel bevorderen.

A. Ieder kind op vakantie (Y Camps)

Vanuit de ontvangen donaties en giften, en het Jeugdfonds, hebben 86 kinderen deel kunnen nemen aan de zomerkampen, die dat anders niet hadden gekund. Kinderen die opgroeien op of onder de armoedegrens kunnen gebruik maken van het Jeugdfonds.

B. Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving

Bij de lokale groepen en via landelijke activiteiten zijn kinderen en jongeren actief via diverse activiteiten. Jongeren worden uitgedaagd tot elke keer net een beetje meer op te pakken en op die manier steeds meer verantwoordelijkheid te nemen. Dat begint al op jonge leeftijd, en bouwt zich steeds verder uit. Er zijn in 2024 diverse nieuwe initiatieven gestart, waaronder in Woerden en

Eindhoven. Hiernaast zijn er enkele lokale initiatieven ondersteund. Overkoepelend heeft YMCA meegedaan in het eerder genoemde MIYO project. Dit project is in 2024 afgerond.

C. Verleg je grenzen

YMCA Nederland is aangesloten bij YMCA Europe en de World YMCA. Hierbinnen zijn diverse contacten in samenwerking. Verder zijn in 2024 de eerste ESC programma's gedraaid en is YMCA druk om de accreditatie Erasmus+ te verkrijgen, waarmee in de toekomst makkelijker diverse subsidies kunnen worden aangevraagd. Op Sint Maarten kreeg het project Alleen jij bepaalt wie je bent (AJB) een vervolgsubsidie voor 2 jaar.

Financieel beleid en financiële resultaten

Financieel beleid

Zoveel als mogelijk wordt er uitgegaan van een begroting waarbij uitgaven en inkomsten met elkaar in evenwicht zijn, en dat de financiën volgend zijn op het beleid. Na de coronajaren 2020 en 2021 en een uiteindelijk positief resultaat 2022, werd 2023 afgesloten met een tekort. In het najaar 2023 legde het bestuur voor 2024 aan de leden een negatieve begroting voor. De leden hebben deze begroting goedgekeurd, omdat er voldoende dekking was vanuit de reserves. Na het resultaat 2023 heeft het bestuur de begroting 2024 aangescherpt om zoveel als mogelijk richting de nul te gaan, omdat een blijvend tekort uiteindelijk de reserves uitput. Het resultaat 2024 is ruim positief. Dit komt vooral omdat een lokale entiteit zichzelf heeft opgeheven en YMCA Nederland het batig saldo ultimo 2024 heeft ontvangen. Zonder deze gelden is de bijgestelde doelstelling bereikt, echter heeft YMCA Nederland vanuit de bestemming extra geïnvesteerd op fondsenwerving. Het resultaat 2024 is onder invloed van diverse omstandigheden: 1) Toenemende kosten personeel door CAO stijgingen; 2) Stopzetten van tijdelijke aanstellingen; 3) Hogere ontvangsten van fondsen voor Y Camps; 4) Enkele kampen kenden minder deelnemers; 5) Algemene stijging van (advies)kosten door inflatie en marktwerking; 6)

Waar voorheen alle 'basisuitgaven' in principe worden gedekt met de structurele gift van de SVB, is dat met de groei van de laatste jaren (o.a. het invoegen van Y Camps) sinds 2023 niet meer mogelijk. Vanuit fondsenwerving wordt gewerkt aan meer inkomsten, om de toenemende kosten te dekken.

YMCA Nederland kent, samen met haar leden, uiteraard wel meer ambitie. In 2024 is de nieuwe 'case for support' ingezet voor de fondsenwerving, met als resultaat een verdere stijging van de inkosten via deze route. In het bestuur is blijvende aandacht voor andere vormen van inkomsten. Dit zal ook onderdeel zijn van de nieuwe strategie.

Voor lokale projecten ondersteunt YMCA Nederland de lokale groepen om aanvragen te doen. En als koepelorganisatie is YMCA Nederland ook bezig met het verkrijgen van gelden voor grotere en langlopende projecten. In 2024 is dat nog onvoldoende gelukt.

Reserves en fondsen

De YMCA kent een aantal bestemmingsreserves (algemeen, continuïteit, Jeugdfonds en Professionalisering YMCA, Noodhulp en Vluchtelingen) en bestemmingsfondsen (George Williams Fonds (GWF), MEEDOEN/UKK, Solidariteitsactie en Mantelzorgkinderen). De noodhulp dient voor incidentele aanvragen voor ondersteuning van andere YMCA's en het vluchtelingenfonds voor al dan niet bilaterale samenwerking. Het GWF heeft als doel vernieuwend jeugdwerk te ondersteunen.

Naast deze fondsen zijn er ook een aantal reserves om de doelstellingen van YMCA Nederland te bereiken. De bestemmingsreserve Jeugdfonds is gekoppeld aan meer inhoudelijke doelstellingen van YMCA Nederland om elk kind, ook als dat voor hem/haar niet vanzelfsprekend is op vakantie te laten gaan of mee te laten doen met activiteiten. Denk hierbij aan het zijn van vluchteling, diabetes hebben, opgroeien in armoede of een gedrag/ontwikkelingsstoornis hebben.

Ook kent YMCA Nederland een continuïteitsreserve. Deze is bedoeld om de organisatie ook bij een tegenvaller te continueren dan wel zorgvuldig op te heffen. Deze continuïteitsreserve is berekend om aan de wettelijke verplichting van bezoldiging, contracten en lidmaatschappen van drie maanden te kunnen voldoen.

Het batig saldo van de opgeheven lokale entiteit zal als bestemmingsfonds worden opgenomen met als doelstelling om jongeren met afstand tot deelname aan activiteiten in de samenleving te helpen.

Vereniging YMCA-Nederland

In 2024 zijn ook giften binnengekomen, al dan niet met specifieke bestemming. Deze zijn gebruikt voor de betreffende doelstelling of worden toegevoegd aan de daarvoor bedoelde bestemming. Voor internationale gelden is afstemming met YMCA Europe en World YMCA

Solvabiliteit en liquiditeit:

Per 31 december 2024 bedraagt het eigen vermogen van Vereniging YMCA Nederland €481.762 op een balanstotaal van €714.526. Dit resulteert in een hogere solvabiliteitsratio dan 2023 en ruim boven de norm die doorgaans als gezond wordt beschouwd voor maatschappelijke organisaties. De stijging is vooral toe te schrijven aan het positieve resultaat van €170.364 en de toevoeging van een batig saldo van een opgeheven lokale entiteit aan de bestemmingsfondsen. Deze solide vermogenspositie geeft de vereniging een goede buffer.

De vlottende activa (rekening-courant, voorraden, vorderingen en liquide middelen) bedragen ultimo 2024 €639.728 terwijl de kortlopende schulden €232.764 bedragen. Dit betekent dat YMCA Nederland haar kortlopende verplichtingen ruimschoots kan voldoen. De liquiditeitspositie is verbeterd ten opzichte van 2023, mede door hogere liquide middelen (€363.760) en een toename van vorderingen op verbonden partijen. De vereniging beschikt daarmee over voldoende middelen om haar operationele verplichtingen en lopende projecten te financieren.

Analyse en toelichting

In 2024 kent de realisatie een aantal afwijkingen. Er zijn meer giften binnen gekomen van particulieren. De baten van bedrijven is lager, maar er zijn meer giften en donaties binnen gekomen via organisaties zonder winststreven. Er zijn meer subsidies geworven en er is een grote gift, ter hoogte van 197 duizend Euro, van een lokale entiteit binnen gekomen. Wel zien we een steeds verder dalende trend in ledenaantal, met als gevolg minder contributie inkomsten. Aan de lastenkant zijn er voor Jongeren ontwikkelen, en voor internationale activiteiten minder uitgaven vanwege hier niet verkrijgen van de gedachte projecten en subsidies. De kosten beheer en administratie zijn hoger vanwege extra juridische kosten en een investering op fondsenwerving.

Financiële resultaten:

De financiële resultaten over het boekjaar 2024 zijn als volgt:

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €
Baten		
Baten van particulieren	33.026	14.000
Baten van bedrijven	76.550	160.000
Baten van loterijorganisaties	71	0
Baten van subsidies van overheden	90.025	47.500
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	482.781	317.261
Baten van andere organisaties zonder winststreven	82.437	0
Som van de geworven baten	764.890	538.761
 Baten als tegenprestatie van producten en/of diensten	136.051	140.000
Overige baten	1.518	0
Som van de baten	902.458	678.761
 Lasten		
Besteed aan doelstellingen		
- Elk kind op vakantie	276.725	238.951

Vereniging YMCA-Nederland

- Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving	162.670	231.688
- Wereldburgerschap om grenzen te verleggen	111.791	155.427
Wervingskosten	2.977	0
Kosten beheer en administratie	177.593	100.229
Som van de lasten	731.756	726.296
Saldo voor financiële baten en lasten	170.702	-47.535
Saldo financiële baten en lasten	-338	-1.000
Saldo van baten en lasten	170.364	-48.535

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:

- Algemene reserve	-5.000	-5.000
- Continuïteitsreserve	-5.752	0
- Bestemmingsreserve	-5.971	-43.535
- Bestemmingsfondsen	187.087	0
	170.364	-48.535

Over 2024 zijn kengetallen voor bestedingen aan doelstellingen als volgt:

	2024	2023
	%	%
Besteed aan doelstellingen in % van de baten	61,1	86,6
Besteed aan doelstellingen in % van de lasten	75,3	79,8

Het bestuur is van mening dat van de baten 73,2% is aan te merken als eenmalige baten en 26,8% als jaarlijks terugkerende baten. De baten van particulieren zijn als volgt nader te specificeren:

	2024	2023
	€	€
Collecten	0	0
Nalatenschappen	0	5.000
Contributies	6.373	6.823
Donaties en giften	18.689	6.612
Eigen loterijen en prijsvragen	0	0
Overige baten van particulieren	7.964	9.710
	33.026	28.145

De gerealiseerde verhouding tussen de lasten besteed aan de doelstellingen, wervingskosten en kosten van beheer en administratie voor boekjaar 2024 is ten opzichte van de gewenste verhouding als volgt weer te geven:

Vereniging YMCA-Nederland

	Realisatie	Realisatie
	%	%
	2024	2023
Besteed aan doelstellingen		
- Elk kind op vakantie	37,8	36,9
- Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving	22,2	28,0
- Wereldburgerschap om grenzen te verleggen	15,3	14,8
Wervingskosten	0,4	0,1
Kosten beheer en administratie	24,3	20,3
	100,0	100,0

Voor de berekening van de verhouding wordt gebruik gemaakt van kostentoerekening. Voor de toerekening van de lasten aan de doelstellingen geldt directe kostentoerekening ofwel procentuele toerekening op basis van de tijdsbesteding van het personeel en de vrijwilligers. Voor de personeelskosten geldt dat deze evenredig aan de doelstellingen zijn toegerekend op basis van de ingeschatte tijdsbesteding van het personeel.

De afwijking ten opzichte van de begrote verhouding wordt veroorzaakt door de subsidies die ten laste van Verleg je grenzen komen.

Governance

Bestuur

De samenstelling van het bestuur op 31 december 2024 is als volgt:

- De heer W. Willems, voorzitter;
- Mevrouw D. Wiersma, vicevoorzitter;
- De heer A. van den Herik, penningmeester;
- De heer W.A.G. Vlietstra, lid;
- Mevrouw V. Pronk, lid;
- De heer R. Remmerswaal, lid.

In het verslagjaar is er zeven keer door het bestuur vergaderd. Daarnaast is er contact geweest met medewerkers en de vrijwilligers van YMCA voor de onderkende speerpunten en voor overige informatiewinning. Er is divers contact geweest met bestuur van Stichting YMCA Vermogensbeheer en is het ledencongres georganiseerd. Aan de orde kwamen onder meer de volgende agendapunten:

- Het jaarverslag en jaarrekening over 2024;
- Ontwikkelingen op het gebied van Y Camps
- Ontwikkelingen op het gebied van kwetsbare jongeren ondersteunen en ontwikkelen;
- Ontwikkelingen op het gebied van internationale verbondenheid
- Meerjarenbeleidsplan, jaarplan 2025;
- Financiën, waaronder jaarcijfers 2024 en begroting 2025;
- Organisatieontwikkeling, waaronder relatie met Overijssel en projecten
- Nieuws uit de brede familie van de YMCA, waaronder kampeercentrum Leusden.

De leden van het bestuur hebben de volgende (bezoldigde en onbezoldigde) hoofd- en nevenfuncties:

Naam	Hoofd- en nevenfuncties	Bezoldigd?
De heer W. Willems	Directeur Digitalisering Facilicom	Ja
	Nevenfuncties:	
	Penningmeester Future City Foundation	Ja
	Bestuurslid Stichting YMCA Vermogensbeheer	Nee
	Adviseur Scouting Marca Appoldro	Nee
	Vrijwilliger Drakenbotenfestival	Nee
	Vrijwilliger Scouting Dreumel	Nee

Vereniging YMCA-Nederland

	<i>Binnen YMCA: Communicatie, Ieder Kind op Vakantie</i>	
Mevrouw D. Wiersma	Manager Adviespunt – Ouders & Onderwijs Nevenfuncties: Secretaris Stichting Kinderfeest <i>Binnen YMCA: Duurzaamheid, Internationalisering</i>	Ja Nee
De heer A. van den Herik	Zelfstandig ondernemer bij Quadraet (Projectontwikkeling arbeidsmarkt, onderwijs en inclusie) Nevenfuncties: Commissielid bij Waterschap Rivierenland Voorzitter Vrienden van Hospice De Cirkel Bestuurder Stichting YMCA Vermogensbeheer <i>Binnen YMCA: financiën, fondsenwerving</i>	Ja Ja Nee Nee
De heer W.A.G. Vlietstra	Manager Product Management & IT bij XiltriX International Nevenfuncties: Bestuurder bij Stichting Huisvesting B.I.T.O.N. Bestuurder bij Stichting Y Camps Veld en kassa coördinator bij The Backstage Company Vrijwilliger Volkssterrenwacht Halley <i>Binnen YMCA: Ieder kind op vakantie, wet- en regelgeving</i>	Ja Nee Nee Nee Nee
Mevrouw V.R. Pronk	Vaktherapeut bij Parnassia CIB Nevenfuncties: 2 ^e penningmeester YMCA Scheveningen Vrijwilliger Podium aan Zee <i>Binnen YMCA: HR, trainingen, lokaal</i>	Ja Nee Nee
De heer R. Remmerswaal	Lead Net-Zero Mobility Nationale Nederlanden Nevenfuncties: Vrijwilliger Climate Justive Activist Lab Oxfam Novib <i>Binnen YMCA: internationalisering, fondsenwerving, duurzaamheid</i>	Ja Nee

De vereniging heeft een aantal ere-bestuurders, namelijk:

- De heer drs. E.E. Eggink;
- De heer drs. P. Wapenaar;
- Mevrouw A. Wassink-Ibbenhorst;
- De heer dr. A.J. Stam;
- De heer M. Rodenburg.

De vereniging kent eveneens een ere-lid, te weten:

- De heer A.A. Aalberts

Algemeen secretaris van de vereniging is de heer R.D. Feith.

Bezoldigingsbeleid

Binnen de Vereniging YMCA Nederland kan de functie van Algemeen Secretaris (AS) gezien worden als de positie van Directeur. YMCA Nederland volgt, gezien de aard van werkzaamheden van de organisatie, de CAO Sociaal Werk. De functie van AS is ingeschaald in schaal 13: [salaristabellen-cao-sociaalwerk-2023-2025-0707023.pdf \(sociaalwerk-werkt.nl\)](#)

De bezoldiging past binnen de Regeling Beloning directeuren van goede doelenorganisaties: [Directiesalarissen goede doelen | Goede Doelen Nederland](#) De BSD score (Basis Score Directiefuncties) is vastgesteld op 440 punten.

De bezoldiging is als volgt opgebouwd:

Dienstverband	Onbepaald	
	32 uur	
	88.88%	
	1/1-31/12	
Bruto loon (inclusief 13 ^e maand)	91.039	
Vakantiegeld	6.548	
Overige onkosten	1.097	
		<u>98.684</u>
Kosten werkgeverspremies	12.248	
Pensioenlasten	10.569	
Overige kosten werkgever	3.901	
		<u>26.718</u>
Totale lasten werkgever		<u>125.402</u>

De bestuursleden ontvangen een jaarlijkse onkostenvergoeding van €735,-

In 2024 hebben de volgende personen een vergoeding gekregen:

Voorzitter Wim Willems	1/1-31/12	€735
Vicevoorzitter Michelle Meier Mattern	1/1-29/6	€367,50
Vicevoorzitter Dorine Wiersma	29/6-31/12	€367,50
Penningmeester Arie van den Herik	1/1-31/12	€735
Lid Valerie Pronk	1/1-31/12	€735
Lid Wybren Vlietstra	1/1-31/12	€735
Lid Matthias Ouwejan	1/1-29/6	€367,50
Lid Robin Remmerswaal	1/1-31/12	€735
Totaal		€4.777,50

Gedragcodes en richtlijnen die de vereniging onderschrijft en naleeft

YMCA Nederland kent een gedragscode. Deze is in zijn volledigheid te vinden op [gedragcode ymca nederland](#)

De gedragscode gaat in op het omgaan met de identiteit van de organisatie, gedragsregels tussen vrijwilligers, gedragsregels met deelnemers, omgang met het milieu, voeding en genotsmiddelen, seksualiteit en veiligheid.

Alle medewerkers en vrijwilligers dienen een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) te overleggen bij aanvang dienstverband of aanvang vrijwilligerswerk. Elke drie jaar moet deze opnieuw worden aangevraagd.

Organisatie van toezicht op de vereniging

De dagelijkse leiding van de vereniging is in handen van de algemeen secretaris. Zijn functioneren wordt periodiek geëvalueerd en beoordeeld door het bestuur. Het bestuur legt in het ledencongres verantwoording af voor het gevoerde beleid en het financiële beleid.

De financiën worden jaarlijks gecontroleerd door een accountantskantoor.

Verbondenheid met de internationale YMCA-organisatie

YMCA is een wereldwijde organisatie in meer dan 120 landen op alle continenten. Op al deze plekken spelen YMCA's in op de behoeftes van kinderen en jongeren in hun maatschappij, zoals onderwijs, sport en spel, gezondheid en leiderschap.

YMCA Nederland is aangesloten bij YMCA Europa en de World Alliance of YMCA's en heeft hiermee een internationaal netwerk van partners, projecten, trainingen en stages.

Communicatie met belanghebbenden

De YMCA kent in haar achterban diverse groepen en belanghebbenden: leden, donateurs, vrijwilligers en klanten. Deze bepaling is destijds gedefinieerd in het rapport Meer Mogelijk Maken en uitgangspunt geweest voor de marketing & communicatieplannen.

Twee keer per jaar is er voor de leden en vrijwilligers een informatie magazine 'Inclusief'. Daarnaast is er een inhoudelijk jaarverslag welke wordt gestuurd aan de leden, samenwerkende organisaties en donateurs.

Via maandelijks verschijnende nieuwsbrieven worden specifieke groepen op de hoogte gehouden, zoals de lokale groepen en internationaal betrokkenen.

De klanten worden bereikt via de directe contactmogelijkheden, maar ook via sociale media.

YMCA Nederland kent verder een netwerk binnen het Positief Jeugdbeleid, waar diverse jongerenorganisaties de krachten bundelen. Op die manier wordt YMCA Nederland ook bij een breder publiek bekend.

Jaarlijks zijn er ook bijeenkomsten waar leden en vrijwilligers elkaar kunnen ontmoeten, zoals het ledencongres en trainingen.

Verwachte gang van zaken

Belangrijke verwachte wijzigingen in doelstelling, beleid, programma's en/of activiteiten

YMCA Nederland wil in 2025 een vervolg geven aan de uitgezette koers van het meerjarenbeleidsplan. Hiernaast zal een nieuwe strategie worden neergezet voor de periode daarna.

Begroting voor boekjaar 2025

De begroting voor boekjaar 2025 is hieronder opgenomen. De begroting is conform de begroting zoals gepresenteerd op de ledenbijeenkomst november 2024. De leden hebben hiermee ingestemd.

	Begroting 2025	Realisatie 2024	Begroting 2024
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	18.500	33.026	14.000
Baten van bedrijven	100.000	76.550	160.000
Baten van loterijorganisaties	0	71	0
Baten van subsidies van overheden	407.911	90.025	47.500
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	307.106	482.781	317.261
Baten van andere organisaties zonder winststreven	0	82.437	0
Som van de geworven baten	833.517	764.890	538.761

Vereniging YMCA-Nederland

Baten als tegenprestatie van producten en/of diensten	140.000	136.051	140.000
Overige baten	5.000	1.518	0
Som van de baten	978.517	902.458	678.761
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
- Elk kind op vakantie	235.416	276.725	238.951
- Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving	394.693	162.670	231.688
- Wereldburgerschap om grenzen te verleggen	221.606	111.791	155.427
Wervingskosten	0	2.977	0
Kosten beheer en administratie	125.802	177.593	100.229
Som van de lasten	977.517	731.756	726.296
Saldo voor financiële baten en lasten	1.000	170.702	-47.535
Saldo financiële baten en lasten	-1.000	-338	-1.000
Saldo van baten en lasten	0	170.364	-48.535

Al het werk beschreven in dit bestuursverslag en in het jaarverslag is tot stand gekomen dankzij de inzet van vrijwilligers en medewerkers.

Zeist, 17-11-2025

Vereniging YMCA-Nederland
namens deze:

W. Willems
Voorzitter

D. Wiersma
Vicevoorzitter

A. van den Herik
Penningmeester

V.R. Pronk
Bestuurslid

W.A.G. Vlietstra
Bestuurslid

R. Remmerswaal
Bestuurslid

JAARREKENING

- Balans per 31 december 2024
- Staat van baten en lasten 2024
- Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten 2024

1. BALANS PER 31 DECEMBER 2024

(na resultaatbestemming)

		31 december 2024	31 december 2023
Vaste Activa			
Immateriële vaste activa	1	19.481	10.678
Materiële vaste activa	2	25.317	-
Financiële vaste activa	3	30.000	-
		<u>74.798</u>	<u>10.678</u>
Vlottende activa			
Rekening-courant	4	244.267	146.180
Vorraden	5	871	-
Overige vorderingen en overlopende activa	6	30.830	68.104
		275.968	214.284
Liquide middelen	7	363.760	266.793
		<u>714.526</u>	<u>491.755</u>
Totaal			
		<u>714.526</u>	<u>491.755</u>
Eigen Vermogen	8		
Algemene reserve		-	5.000
Continuïteitsreserve		124.836	130.586
Bestemmingsreserve		59.051	65.022
Bestemmingsfondsen		297.875	110.788
		481.762	311.396
Vreemd Vermogen			
Kortlopende schulden			
Crediteuren	9	24.446	34.680
Overige schulden en overlopende passiva	10	208.318	145.679
		232.764	180.359
Totaal Passiva		<u>714.526</u>	<u>491.755</u>

3. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

	Realisatie 2024 €	Begroting 2024 €	Realisatie 2023 €
Baten			
Baten van particulieren	33.026	14.000	28.145
Baten van bedrijven	76.550	160.000	106.331
Baten van loterijorganisaties	71	0	62
Baten van subsidies van overheden	90.025	47.500	36.003
Baten van verbonden organisaties zonder winststreven	482.781	317.261	316.311
Baten van andere organisaties zonder winststreven	82.437	0	48.921
Som van de geworven baten	764.890	538.761	535.773
 Baten als tegenprestatie van producten en/of diensten	136.051	140.000	121.831
Overige baten	1.518	0	3.517
Som van de baten	902.458	678.761	661.121
 Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
- Elk kind op vakantie	276.725	238.951	265.159
- Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving	162.670	231.688	201.165
- Wereldburgerschap om grenzen te verleggen	111.791	155.427	106.149
Wervingskosten	2.977	0	424
Kosten beheer en administratie	177.593	100.229	144.470
Som van de lasten	731.756	726.296	717.367
 Saldo voor financiële baten en lasten	170.702	-47.535	-56.246
Saldo financiële baten en lasten	-338	-1.000	-350
 Saldo van baten en lasten	170.364	-48.535	-56.596

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:

- Algemene reserve	-5.000	-5.000	0
- Continuïteitsreserve	-5.752	0	-21.106
- Bestemmingsreserve	-5.971	-43.535	-31.978
- Bestemmingsfondsen	187.087	0	-3.512
	170.364	-48.535	-56.596

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:

- Algemene reserve	-5.000	-5.000	0
--------------------	--------	--------	---

	Vereniging YMCA-Nederland		
- Continuïteitsreserve	-5.752	0	-21.106
- Bestemmingsreserve	-5.971	-43.535	-31.978
- Bestemmingsfondsen	187.087	0	-3.512
	<u>170.364</u>	<u>-48.535</u>	<u>-56.596</u>

4. TOELICHTING OP DE BALANS EN DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

4.1 ALGEMENE TOELICHTING

Vereniging YMCA Nederland heeft volgens artikel 4 van haar statuten de volgende doelstellingen:

1. De vereniging beoogt vanuit haar grondslag en vanuit Bijbelse waarden jongeren te stimuleren tot het dragen van verantwoordelijkheid, hen te leren omgaan met zingeving en hen het besef bij te brengen dat zij deel zijn van een wereldgemeenschap; en,
2. De vereniging is een maatschappelijke, oecumenische, niet kerkelijk geboden vrijwilligersorganisatie voor jeugd- en jongerenwerk, die vanuit Bijbelse waarden wil werken met, voor en door jongeren.

De vereniging is statutair gevestigd te Zeist en ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel onder nummer 40478107. Het bezoekadres is Soestdijkerweg 10b te Den Dolder.

4.2 ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR DE OPSTELLING VAN DE JAARREKENING

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 650 "*Fondsenwervende organisaties*" van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving, opgesteld.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Continuïteitsveronderstelling

Gedurende het boekjaar 2024 is een stevige winst geboekt. Deze wordt toegevoegd aan de daarvoor bedoelde bestemmingsfondsen en reserves. Het bestuur heeft met in achtneming van voorgaande dan ook het vertrouwen in het duurzaam voortzetten van de activiteiten van de vereniging. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vereniging.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de vereniging zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

De werkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen en aannames. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen en schattingen

worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien alsmede in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vergelijking met voorgaand jaar

Ter wille van de vergelijkbaarheid kunnen de vergelijkende cijfers als gevolg van presentatiewijzigingen in de detaillering en de toelichting van posten enigszins zijn aangepast. De presentatiewijzigingen zijn in het geheel van de jaarrekening van te verwaarlozen betekenis. Verder wijkt de presentatie in hoofdlijnen niet af van de jaarrekening 2023.

Verbonden partijen

Als verbonden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Tevens zijn de bestuursleden, de algemeen secretaris, andere sleutelfunctionarissen in het management van de vereniging en nauwe verwanten verbonden partijen.

Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van inzicht toegelicht.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. De vereniging maakt geen gebruik van financiële derivaten.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

4.3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijbehorende kosten of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten verminderd met lineaire afschrijvingen op basis van geschatte economische levensduur. Indien de realiseerbare waarde duurzaam lager ligt dan de boekwaarde, vindt er een afwaardering plaats.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen, gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte levensduur en berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen posten zijn overige vorderingen, die naar hun aard als een overwegend langdurig financieel belang kunnen worden beschouwd. De opgenomen overige vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde.

Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de geamortiseerde kostprijs en direct verantwoord in de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

De voorraad wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel lagere netto-opbrengstwaarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas- en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Continuïteitsreserve

Ter financiering van het opvangen van eventuele negatieve exploitatierisico's van de organisatie heeft de vereniging een reserve gevormd. De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met mutaties in bovenstaande posten.

Bestemmingsreserves

Dit betreft het eigen vermogen van de vereniging waaraan door het bestuur van de vereniging voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Aanwendungen van deze bestemmingsreserves, alsmede toevoegingen aan bestemmingsreserves, worden via de resultaatbestemming verwerkt.

Bestemmingsfondsen

Dit betreft het eigen vermogen van de vereniging waaraan door derden voorwaarden zijn gesteld voor de aanwending. Anwendungen van deze bestemmingsfondsen, alsmede toevoegingen aan bestemmingsfondsen, worden via de resultaatbestemming verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

4.4 GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET SALDO VAN BATEN EN LASTEN

Algemeen

Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de baten over het jaar en de kosten en andere lasten over het jaar.

Baten

Onder de baten wordt verstaan de baten als tegenprestatie voor de levering van goederen, baten als tegenprestatie voor de levering van diensten, subsidiebatens, sponsorbijdragen, giften en baten uit fondswerving en overige baten. De baten worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Baten worden tegen reële waarde verwerkt in de staat van baten en lasten zodra alle belangrijke rechten en risico's zijn overgedragen. Subsidiebatens worden verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan en de subsidie daadwerkelijk zal worden verkregen.

Baten waarvoor een bijzondere bestemming is aangewezen, worden in de staat van baten en lasten verwerkt. Indien deze baten in het verslagjaar niet of niet volledig zijn besteed, worden de nog niet besteede gelden verwerkt in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) of bestemmingsfonds(en).

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar gebracht waarin de gesubsidieerde lasten zijn gemaakt, waarin de baten zijn gederfd, of wanneer er exploitatietekort zich heeft voorgedaan waarvoor de subsidie is ontvangen.

Lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lasten in het kader van een bijzondere bestemming, worden enerzijds in de staat van baten en lasten en anderzijds via de resultaatbestemming in de desbetreffende bestemmingsreserve(s) of bestemmingsfonds(en) verwerkt.

Personeelsbeloningen

De vereniging heeft een pensioenregeling voor haar werknemers waarop de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing zijn en waarbij op contractuele basis premie aan een bedrijfstakpensioenfonds (Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn) wordt betaald. Het pensioenfonds heeft ultimo 2024 een (actuele) dekkingsgraad van 109,8% (2023: 106,1%).

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien tot een terugbetaling of tot een vermindering van toekomstige betalingen leidt. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

De belangrijkste kenmerken van de pensioenregeling zijn:

- Er is sprake van een beschikbare premie regeling;
- De regeling bevat een ouderdoms-, partner- en wezenpensioen;
- De pensioenleeftijd is 68 jaar;
- Als pensioengevende grondslag geldt het salaris verminderd met de AOW-franchise (2024: € 15.816) met een maximum (2024: € 137.800) en rekening houdende met de deeltijdfactor;
- De verschuldigde beschikbare premie is een percentage van 25,8% van de pensioengevende grondslag;
- De vereniging is uitsluitend verplicht tot betaling van de premies. Er is in geen geval een verplichting tot bijstorting.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende renteopbrengsten en rentelasten van banktegoeden.

4.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

1. Immateriële Vaste Activa

Vooruitbetaald op immateriële activa

Boekwaarde 01-01-2024

Aanschafwaarde	10.678
Cumulatieve afschrijvingen	0
Boekwaarde beginbalans	10.678

Mutaties in het boekjaar

Investerings	8.803
Saldo van mutaties	8.803

Boekwaarde per 31-12-2024

Aanschafwaarde	19.481
Cumulatieve afschrijvingen	0
Boekwaarde eindbalans	19.481

2. Materiële Vaste Activa

	Andere vaste bedrijfsmiddelen	
Boekwaarde 01-01-2024		
Aanschafwaarde		0
Cumulatieve afschrijvingen		0
Boekwaarde beginbalans		0
Mutaties in het boekjaar		
Investerings	28.180	
Afschrijvingen	2.863	
Saldo van mutaties	25.317	
Boekwaarde per 31-12-2024		
Aanschafwaarde	28.180	
Cumulatieve afschrijvingen	2.863	
Boekwaarde eindbalans	25.317	
Afschrijvingspercentages		%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20-40	

3. Financiële Vaste Activa

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Overige vorderingen	30.000	0
	30.000	0

Een groot deel van deze vordering (€25.000) was eerder opgenomen als kortlopende vordering, maar is nu gezien de looptijd opgenomen als langlopende vordering.

4. Rekening-courant vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Stichting YMCA Vermogensbeheer	174.365	111.180
YMCA Management BV	69.902	35.000
	244.267	146.180

De RC-verhouding met de Stichting YMCA Vermogensbeheer bedraagt maximaal € 500.000 en heeft een onbepaalde looptijd met een opzegtermijn van 3 maanden. Het overeengekomen rentepercentage bedraagt 0,5% op jaarbasis en wordt jaarlijks achteraf voldaan. Er geldt geen verplichte periodieke aflossing. Er zijn geen specifieke zekerheden overeengekomen.

5. Voorraden

Voorraden	871	0
	871	0

6. Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen subsidie	0	3.500
Vooruitbetaalde kosten	13.188	25.605
Overige vorderingen en overlopende activa	17.641	38.999
	<u>30.830</u>	<u>68.104</u>

Alle overige vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van minder dan één jaar.

7. Liquide middelen

Rabo bank	290.943	194.133
ING bank	72.817	72.660
	<u>363.760</u>	<u>266.793</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vereniging.

8. Eigen vermogenAlgemene reserve

Het verloop van de algemene reserve is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	5.000	5.000
Toevoeging via resultaatbestemming	0	0
Aanwending via resultaatbestemming	-5.000	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>5.000</u>

Continuïteitsreserve

Het verloop van de continuïteitsreserve is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	130.586	151.692
Toevoeging via resultaatbestemming	0	0
Aanwending via resultaatbestemming	-5.750	-21.106
Stand per 31 december	<u>124.836</u>	<u>130.586</u>

De continuïteitsreserve is er op gericht negatieve exploitatierisico's op te vangen en dient ter dekking van risico's en het kunnen nakomen van aangegane verplichtingen.

De noodzakelijk geachte omvang van de continuïteitsreserve bedraagt € 130.000. De dekking hiervan is thans 96%. De noodzakelijk geachte omvang is door het bestuur bepaald op basis van de volgende veronderstellingen:

- Contractuele verplichtingen jegens personeel

- Contributies en lidmaatschappen; en
- Opvang negatieve exploitatie

Bestemmingsreserves

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Jeugdfonds	32.496	32.496
Noodhulp	15.000	15.000
Vluchtelingen	11.555	10.526
Professionalisering YMCA	0	7.000
	<u>59.051</u>	<u>65.022</u>

Het verloop van de bestemmingsreserve noodhulp is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	15.000	15.000
Toevoeging via resultaatbestemming	0	0
Aanwending via resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	<u>15.000</u>	<u>15.000</u>

De bestemmingsreserve noodhulp is ter dekking van incidenteel gerichte verzoeken die bij (natuur) rampen op regionale conflicten op ons afkomen. Verzoeken komen in de regel vanuit de World YMCA. De beperking van het aanwenden van deze middelen is aangebracht door het bestuur en kan enkel worden herbestemd na instemming van de leden.

Het verloop van de bestemmingsreserve vluchtelingen is als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	10.526	10.170
Toevoeging via resultaatbestemming	1.390	635
Aanwending via resultaatbestemming	-361	-278
Stand per 31 december	<u>11.555</u>	<u>10.526</u>

De bestemmingsreserve vluchtelingen is ter dekking van al dan niet bilaterale vluchtelingenprojecten. De beperking van het aanwenden van deze middelen is aangebracht door het bestuur en kan enkel door de leden worden herbestemd.

Het verloop van de bestemmingsreserve jeugdfonds is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	32.496	36.581
Toevoeging via resultaatbestemming	0	10.505
Aanwending via resultaatbestemming	0	-14.590
Stand per 31 december	<u>32.496</u>	<u>32.496</u>

Vereniging YMCA-Nederland

De bestemmingsreserve jeugdfonds is ter dekking van het mee laten doen van kinderen en jongeren die opgroeien op of onder de armoedegrens bij activiteiten van de YMCA, zoals zomerkampen en clubactiviteiten.

Het verloop van de bestemmingsreserve professionalisering YMCA is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	7.000	32.557
Toevoeging via resultaatbestemming	0	0
Aanwending via resultaatbestemming	-7.000	-25.557
Stand per 31 december	0	7.000

De bestemmingsreserve professionalisering YMCA is ter dekking van de verdergaande professionalisering van de YMCA passend bij de plannen uit het meerjarenbeleidsplan. Investering op marketing & communicatie, fondsenwerving en een nieuw CRM systeem zijn enkele voorbeelden hiervan.

Bestemmingsfondsen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Mantelzorgkinderen	2.500	0
MEEDOEN/UKK	198.146	0
Solidariteitsactie	12.218	0
GWF	85.011	110.788
	297.875	110.788

Het verloop van het bestemmingsfonds mantelzorgkinderen is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie via resultaatbestemming	2.500	0
Aanwending via resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	2.500	0

Het bestemmingsfonds mantelzorgkinderen is ter dekking van de uitvoer van mantelzorgkampen. De beperking van het aanwenden van deze middelen is aangebracht door stichting 't Luykje.

Het verloop van het bestemmingsfonds GWF is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	110.788	114.658
Toevoeging via resultaatbestemming	0	0
Aanwending via resultaatbestemming	-25.777	-3.870
Stand per 31 december	85.011	110.788

Het bestemmingsfonds GWF heeft als doel om materiële en financiële steun te verlenen aan jeugdwerkactiviteiten. De beperking van het aanwenden van deze middelen is aangebracht door de voormalige Stichting met dezelfde naam en deze derde heeft de volgende voorwaarden gesteld: de middelen kunnen worden gebruikt teneinde materiële en financiële steun te verlenen aan jeugdwerkactiviteiten.

Het verloop van het bestemmingsfonds solidariteitsactie is als volgt:

	Vereniging YMCA-Nederland	
	2024	2023
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie via resultaatbestemming	12.218	0
Aanwending via resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	12.218	0

Het bestemmingsfonds solidariteitsactie is ter dekking van de uitvoer van de solidariteitsactie welke door bestuur elke twee jaar wordt bepaald. De beperking van het aanwenden van deze middelen is aangebracht door de leden.

Het verloop van het bestemmingsfonds MEEDOEN Uw Koninkrijke Kome is als volgt:

	2024	2023
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie via resultaatbestemming	198.146	0
Aanwending via resultaatbestemming	0	0
Stand per 31 december	198.146	0

Het bestemmingsfonds MEEDOEN/UKK heeft als doel kinderen en jongeren die een achterstand hebben in het meedoen aan de samenleving te ondersteunen.

9. Crediteuren

Onder de crediteuren is een bedrag van €24.446 opgenomen.

10. Overige schulden en overlopende passiva	2024	2023
Vooruit ontvangen subsidie Jongerenparticipatie	9.075	0
Vooruit ontvangen subsidie AJB	56.416	24.468
Vooruit ontvangen subsidie Train de trainer	1.800	1.800
Vooruit ontvangen subsidie ESC	36.866	26.694
Actierekening solidariteit	0	18.063
Af te dragen pensioenpremie	13.602	12.403
Reservering loopbaanbudget	8.869	5.263
Reservering vitaliteitsbudget	2.394	2.394
Reservering vakantiegeld	11.795	10.728
Te betalen loonheffing en sociale lasten	22.988	19.304
Vooruit ontvangen subsidie Teamwork	0	1.578
Vooruit ontvangen subsidie MIYO	0	228
Overlopende passiva	3.844	0
Te betalen overige kosten	40.670	22.757
	<u>208.318</u>	<u>145.679</u>

De vereniging kende in 2024 de volgende subsidies:

1. Alleen Jij Bepaalt wie je bent (AJB) €35.673 door het Ministerie van Justitie en Veiligheid.
2. Measuring Impact Youth Organizations (MIYO) €2.728 via Erasmus+
3. European Solidarity Corps €23.064 via Erasmus+
4. Jongerenparticipatie €13.065 via Erasmus+

5. Zomerdriedaagse €6.835 via gemeentelijke subsidies

6. Blijdorp €12.250 via gemeentelijke subsidies

Alle overige schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van minder dan één jaar.

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn geen niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.

4.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2024

Baten

De subsidies die de vereniging heeft ontvangen hebben een incidenteel karakter.

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begrote baten zijn:

- Hogere baten van particulieren t.o.v. de begroting. Omdat giften en donaties zich niet laten sturen, is er uitgegaan van een voorzichtige prognose.
- Baten van bedrijven is veel lager door diverse redenen: 1) de begroting was veel te ambitieus en is naar beneden bijgesteld; 2) andere indeling bij de baten: veel van giften van organisaties zijn geboekt onder *baten van andere organisaties zonder winststreven*. Ook bij de post *baten van verbonden partijen* is hoger i.v.m. een donatie van een bedrijf via YMCA Europa.
- Meer subsidies/baten van overheden: ook hier wordt voorzichtig begroot. Daarnaast liep een subsidie af, maar is inmiddels met twee jaar verlengd.
- Baten van verbonden partijen is hoger i.v.m. een gift van een lokale groep vanwege de opheffing van deze entiteit.
- Meer baten van organisaties zonder winststreven is hoger: zie tweede bullet.

Lasten

De belangrijkste afwijkingen ten opzichte van de begrote lasten zijn:

- Meer uitgaven subsidies, omdat er gedurende 2024 ook meer subsidies beschikt werden.
- Meer kosten uitbesteed werk: er was begin 2024 een tijdelijke kracht communicatie. Er zijn meer juridische kosten gemaakt en er is een investering geweest op een subsidie aanvraag.
- Personeelslasten lager i.v.m. scherper personeelsbeleid, uitleen als negatieve personeelslasten
- Lagere lasten kantoor en algemene lasten door scherpere inkoop.

De doelstellingen volgens de statuten van de vereniging zijn vertaald in een meerjarenbeleid 2022 – 2026. In dit meerjarenbeleid zijn de volgende speerpunten onderkend:

- Elk kind moet op vakantie kunnen;
- Jongeren ontwikkelen voor een betere samenleving;
- Verleg je grenzen.

De specificatie van de lasten volgens het model toelichting bestedingen is als volgt:

	Besteed aan doelstellingen			Wervings kosten	Kosten beheer en adm.	Totaal 2024	Begroot 2024
	A	B	C				
	€	€	€	€	€	€	€
Subsidies	6.295	17.295	59.107	-	968	83.665	37.500
Afdrachten aan YMCA	-	-	23.272	-	-	23.272	23.200
Aankopen en werving	-	-	-	-	-	-	-
Uitbesteed werk	1.679	1.677	1.677	-	60.682	65.715	20.000

					Vereniging YMCA-Nederland		
Communicatiekosten	1.147	-	-	2.977	4.297	8.421	10.000
Personeelskosten	175.359	113.266	18.265	-	40.493	347.383	411.406
Huisvestingskosten	-	-	-	-	9.690	9.690	9.690
Kantoor- en algemene kosten	92.245	30.432	9.470	-	58.600	190.747	214.500
Afschrijvingen	-	-	-	-	2.863	2.863	-
	276.725	162.670	111.791	2.977	177.593	731.756	726.296

Voor de toerekening van de lasten aan de doelstellingen geldt directe kostentoerekening ofwel procentuele toerekening op basis van de tijdsbesteding van het personeel en de vrijwilligers. Voor de personeelskosten geldt dat deze evenredig aan de doelstellingen zijn toegerekend op basis van de ingeschatte tijdsbesteding van het personeel.

Subsidies zijn de gelden die verkregen zijn via Ministerie van Justitie en Veiligheid en via het Nederlands Jeugd Instituut (Erasmus+).

De bedragen bij doelstelling C zijn de internationale contributies die YMCA Nederland betaalt aan YMCA Europe en de World YMCA. Er zijn geen directe kosten of baten aan deze internationale contributies verbonden.

Het uitbestede werk betreft advieskosten (juridisch en fiscaal) en kosten accountant.

De personeelskosten zijn lager vanwege stopzetten tijdelijke aanstellingen personeel.

De kantoor- en algemene kosten zijn ligt gezakt vanwege scherpere keuzes.

De kosten van beheer en administratie zijn kosten die niet direct aan een speerpunt te koppelen zijn. Deze zijn beperkt hoger dan begroot, mede door de hierboven beschreven zaken.

	2024	2023
	€	€
Lonen en salarissen	277.149	239.646
Sociale lasten	49.525	41.593
Pensioenlasten	28.060	23.432
Kosten in/uitgeleend personeel	-47.439	56.739
Overige personeelskosten	40.087	22.695
	347.382	384.105

Gemiddeld aantal werknemers:

Gedurende het boekjaar waren 7 werknemers in dienst van de vereniging (gemiddelde over 2024 is 5,22 FTE). Dit is meer dan 2023 (4,15 FTE) en heeft te maken met de inzet van een beroepskracht en een kleine tijdelijke verhoging inzet medewerker Y Camps.

Bezoldiging van (voormalige) bestuurders:

Bestuurders van de vereniging ontvangen een onkostenvergoeding van € 735 op jaarbasis. In deze vergoeding zijn reis- en representatiekosten inbegrepen.

De bestuurdersbezoldiging aan (voormalige) bestuurders van de vereniging bedraagt in totaal € 4.777,50

Aan (voormalige) bestuurders zijn geen leningen, voorschotten en garanties verstrekt.

Bezoldiging van de algemeen secretaris van de vereniging:

De bezoldiging van de algemeen secretaris over het boekjaar bedraagt € 125.402 (2023: €118.368). Dit is een gevolg van de salarisstijging vanuit de CAO Sociaal Werk van 4% per 1 januari 2024 en van 4% per 1 juli 2024.

Wervingskosten

Gedurende het boekjaar bedragen de kosten van activiteiten die ten doel hebben particulieren, bedrijven, overheden, loterijorganisaties en andere (fondsenwervende) organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen € 2.977. In een percentage van de geworven baten bedragen de wervingskosten 0,4%.

Kantoor- en algemene kosten

	2024	2023
	€	€
Vrijwilligerskosten/Drukwerk/folders/website	7.855	6.607
Kostprijs verkopen	121.279	82.448
Campagnes en solidariteit	1.075	10.044
Overige organisatie en kantoorkosten	61.859	96.799
	<u>192.068</u>	<u>195.898</u>

Saldo financiële baten en lasten

	2024	2023
Rentelasten (bankkosten)	-1.320	-1.300
Rentebaten (R/C)	982	950
Rentekosten	-	-
	<u>-338</u>	<u>-350</u>

Per 2020 is een rekening courant verhouding met SVB. De rente is een resultaat van deze overeenkomst.

4.7 OVERIGE TOELICHTINGEN

Internationaal verband

YMCA is een wereldwijde organisatie in meer dan 120 landen op alle continenten. Op al deze plekken spelen YMCA's in op de behoeftes van kinderen en jongeren in hun maatschappij, zoals onderwijs, sport en spel, gezondheid en leiderschap. Vereniging YMCA-Nederland is aangesloten bij YMCA Europa en de World Alliance of YMCA's.

De afdrachten door de vereniging aan het internationaal verband bedragen over 2024 € 23.271,89

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na de balansdatum.

Ondertekening bestuur voor akkoord

Zeist, 17-11-2025

Vereniging YMCA-Nederland
namens deze:

W. Willems
Voorzitter

D. Wiersma
Vicevoorzitter

A. van den Herik
Penningmeester

V.R. Pronk
Bestuurslid

W.A.G. Vlietstra
Bestuurslid

R. Remmerswaal
Bestuurslid

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant bij de jaarrekening

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van Vereniging YMCA-Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Vereniging YMCA-Nederland te Zeist gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging YMCA-Nederland op 31 december 2024 en van het saldo van baten en lasten over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Vereniging YMCA-Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 voor fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten.

Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zoetermeer, 17 november 2025
Flynth Audit B.V.

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden:

R.L. van der Sande MSc RA